

# EL CENTRO DE GOBIERNO EN LA ADMINISTRACIÓN DEL PRESIDENTE SEBASTIÁN PIÑERA



Gobierno  
de Chile

Claudio Seebach  
Jefe División de Coordinación Interministerial  
Ministerio de la Presidencia  
22 de agosto de 2012

[www.cumplimiento.gob.cl](http://www.cumplimiento.gob.cl)  
[cseebach@minpres.gob.cl](mailto:cseebach@minpres.gob.cl)  
Twitter: @cseebach



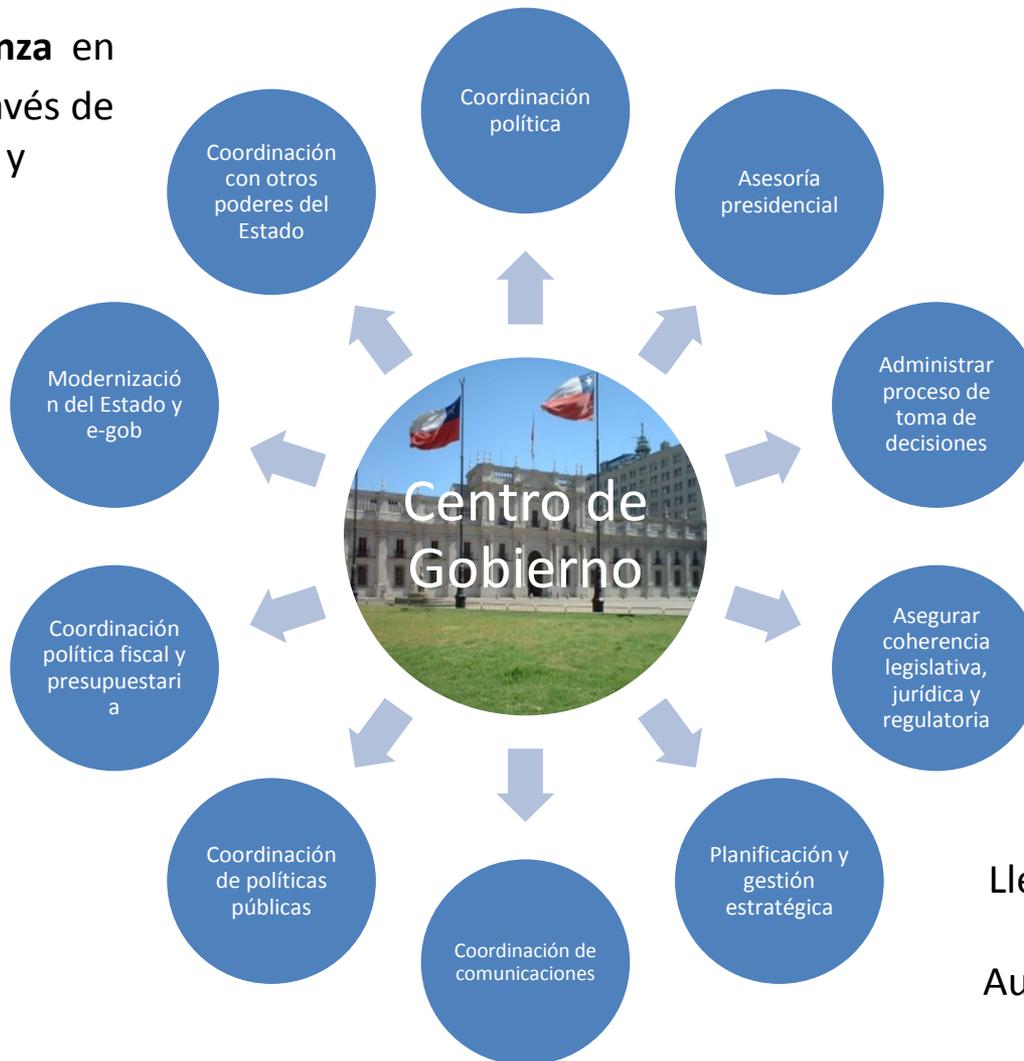
# ¿QUÉ ES EL CENTRO DE GOBIERNO?

# Las 6 “C”(1) del Centro de Gobierno y sus múltiples funciones

Aumentar la **Confianza** en las instituciones a través de mayor transparencia y probidad

Fomentar el **Cumplimiento** de metas por parte de los ministerios

**Coordinación**  
Fijar prioridades  
Reducir silos  
Generar acuerdos



**Colaboración**  
Lograr que todos trabajen como equipo

**Cohesión**  
Construir alineación estratégica en torno a una visión y valores comunes

**Comunicación**  
Llevar la política pública a un lenguaje común  
Aumentar la participación y retroalimentación

(1) Elaboración propia a partir de discusiones en PGC-GOV-OECD

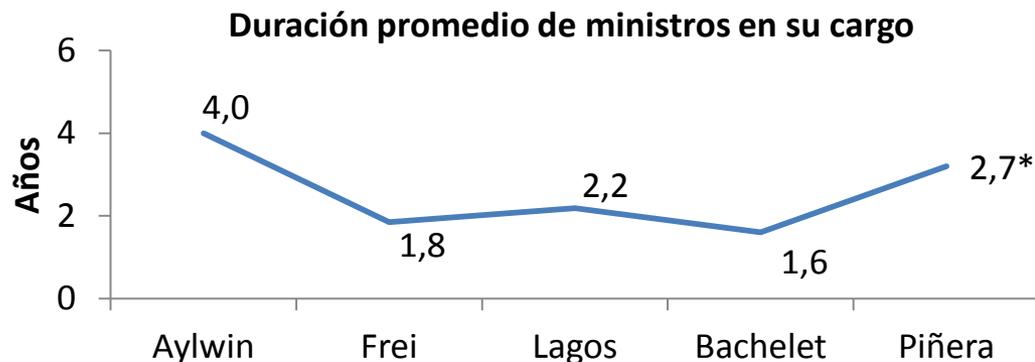


# EVOLUCIÓN DEL CENTRO DE GOBIERNO DE CHILE

# Con posterioridad a Aylwin el Centro de Gobierno ha experimentado una mucha mayor rotación de ministros



	Aylwin	Frei	Lagos	Bachelet	Piñera
<b>Interior</b>	E. Krauss	G. Correa C. Figueroa R. Troncoso	J.M. Insulza F. Vidal	A. Zaldívar B. Velasco E. Pérez Yoma	R. Hinzpeter A. Chadwick
<b>Min. de la Presidencia</b>	E. Boeninger	G. Arriagada J. Villarzú J. Biehl J.M. Insulza	A. García M. Fernández F. Huenchumilla E. Dockendorff	P. Veloso J. Viera Gallo	C. Larroulet
<b>Min. de Gobierno</b>	E. Correa	V. Rebolledo J.J. Brunner J. Arrate C. Mladinic	C. Huepe H. Muñoz F. Vidal O. Puccio	R. Lagos W. F. Vidal C. Tohá P. Armanet	E. Von Baer A. Chadwick C. Pérez
<b>Hacienda</b>	A. Foxley	E. Aninat M. Marfán	N. Eyzaguirre	A. Velasco	F. Larraín
<b>Total</b>	4	13	11	10	6



\* Proyección al 2014



# Proliferaron instancias de coordinación interministerial, en desmedro de la coordinación del Centro de Gobierno

## Aylwin

- Más de 8 instancias de coordinación interministerial
- Principales comités (4): Político, Económico, Económico-Social, de Infraestructura

## Frei

- Más de 21 instancias de coordinación interministerial
- Principales comités (8): Político, Económico, Social, de Infraestructura y Transportes, de Desarrollo Productivo, de Política Exterior, de Modernización de la Gestión Pública, y de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Territorial

## Lagos

- Más de 35 instancias de coordinación interministerial
- Nuevo comités de ministros creados por instructivo presidencial (13): Reforma del Estado, Fiscal, Salud, Ciudad y Territorio, Trabajo, Nuevas Tecnologías de Información y Comunicación, Igualdad de Oportunidades para la Mujer, Turismo, Transporte Urbano Ciudad de Santiago, Agricultura, Adulto Mayor, Juventud, Sistema Integrado de Transportes del Gran Concepción

## Bachelet

- Más de 39 instancias de coordinación interministerial
- Nuevos comités de ministros creados por instructivo presidencial (6): Becas, Desarrollo Digital, Innovación para la Competitividad, Trabajo y Equidad, Modernización del Estado, Reactivación Económica

# Centro de Gobierno fue adquiriendo sucesivas funciones sectoriales y perdiendo algunas de coordinación estratégica

## Aylwin

- La Presidencia pierde la función de planificación y asesoría: Oficina de Planificación de la Presidencia (ODEPLAN) se transforma en MIDEPLAN.
- Se le “cuelga” función sectorial: se crea CONAMA bajo MINPRES\*

## Frei

- Se le “cuelga” funciones sectorial: se crea SENAMA en MINPRES
- Se establece una Plan de Modernización de la Gestión Pública en MINPRES

## Lagos

- Se crea el PRYME. Posteriormente se reduce solo a Gobierno Electrónico
- Modernización del Eº es llevado principalmente a DIPRES (PMGs)
- Se crea el “2º piso” con capacidad de gestión y análisis estratégico
- Se crea el Instituto Nacional del Deporte (IND) dependiente de SEGEOB

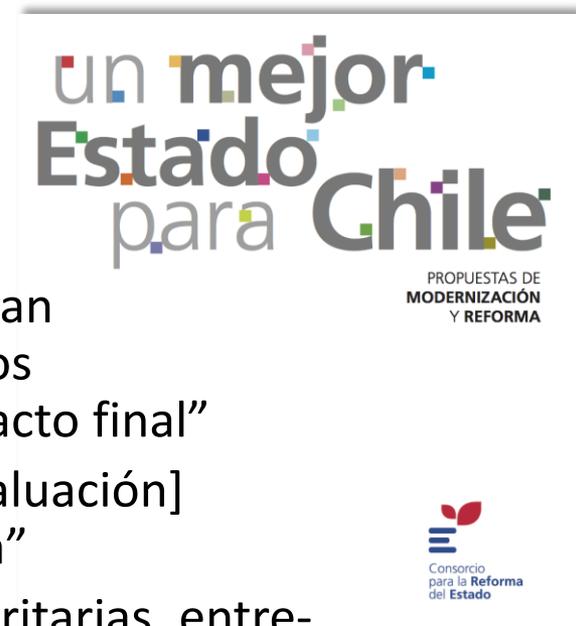
## Bachelet

- Funciones de gobierno electrónico son traspasadas a MINECON
- Se le “cuelgan” más funciones sectoriales: se crea Unidad de Asuntos Indígenas y Agencia de Inocuidad Alimentaria (ACHIPIA) en MINPRES.

\*: MINPRES : Ministerio de la Presidencia (o Ministerio Secretaría General de la Presidencia de la República o MINSEGPRES)

# En 2009 el Consorcio para la Reforma del Estado propuso para el Centro de Gobierno o “núcleo estratégico” diversas mejoras

- “fortalecer las herramientas al servicio del Presidente”
- “se requiere de mecanismos de comunicación, coordinación y análisis”
- “que las definiciones estratégicas del gobierno adquieran un sentido práctico deben estar expresadas en términos de metas, con indicadores que permitan medir su impacto final”
- “integración de [los instrumentos de seguimiento y evaluación] bajo el alero de un proceso de planificación estratégica”
- “asignar a sus ministros [...] tareas intersectoriales prioritarias, entregándoles la responsabilidad sobre ellas. Estas políticas intersectoriales serían coordinadas por un consejo de ministros relevantes, con una secretaría de apoyo técnico radicada en la Oficina de la Presidencia.”
- “independizar las actuales instituciones dependientes de la Secretaría General de la Presidencia o de la Secretaría General de Gobierno, como el Instituto Nacional del Deporte o el Servicio del Adulto Mayor (SENAMA)”



Fuente: Capítulo “Un Estado de clase mundial al servicio de las personas”, Un mejor Estado para Chile, 2008



# EL CENTRO DE GOBIERNO BAJO EL PRESIDENTE SEBASTIÁN PIÑERA

# La estrategia del Gobierno del Presidente Piñera está basada en una visión que trasciende su período, pero con planes de acción precisos, con metas y plazos para el período 2010-2014

Programa de  
Gobierno

21 de mayo  
2010 +

Gestión  
estratégica  
del Centro  
de Gobierno

**Visión:** Chile desarrollado al 2018

**Misión:** sentar las bases para alcanzar el desarrollo

**Valores:** sociedad de oportunidades, seguridades y valores

**Prioridades presidenciales:** siete ejes y la reconstrucción

**Ministerios:** agenda estratégica y alineamiento presupuestario para para los ministerios

**Regiones:** planes de gobierno para las 15 regiones

**Servicios:** alineamiento de objetivos, presupuesto y convenios de desempeño ADP

**Municipios:** plataforma que facilite la provisión de servicios y llegada a las personas

**Resultados para las personas**

# Reformas al Centro de Gobierno: mejoramiento de la coordinación estratégica

## Coordinación estratégica

## Calidad de políticas públicas

## Cumplimiento de políticas públicas

- Bilaterales entre Presidente y ministros sectoriales coordinadas por Asesoría Presidencial, con presencia siempre de DIPRES y MINPRES\* (Jurídica y Coordinación)
- Comités de Ministros sesionan en La Moneda con Secretaría Ejecutiva en MINPRES
  - (1) Desarrollo Social, (2) Desarrollo Económico y (3) Infraestructura, Ciudad y Territorio
  - Incorporación de otros comités de ministros bajo las estructuras principales
- Coordinación Hacienda-MINPRES, metas de gobierno con restricción presupuestaria
- Jornadas de Consejo de Gabinete de evaluación y planificación anual en Cerro Castillo
- Se traspasan funciones no CoG a ministerios sectoriales:
  - (1) CONAMA se transforma en Ministerio de Medio Ambiente, (2) SENAMA y Asuntos Indígenas a Min de Desarrollo Social, (3) ACHIPIA al ministerio de Agricultura y (4) Se crea el Ministerio del Deporte, saliendo de la SEGEOB
- Se fortalece capacidad de coordinación y estudios de MINPRES

\*MINPRES: Ministerio de la Presidencia (o Ministerio Secretaría General de la Presidencia de la República o MINSEGPRES)

# Reformas al CoG:

## mejoramiento de calidad de las políticas públicas



Coordinación  
estratégica

Calidad de políticas  
públicas

Cumplimiento de  
políticas públicas

- Creación de la Unidad de Modernización y Gobierno Digital con foco en servicio a usuario: ChileAtiende, Datos.gob y Chile sin Papeleo
- Mejora de la productividad del sector público: Unidad de Gestión (ChileGestiona de Hacienda) y reenfoque PMGs hacia resultados (Dipres)
- Mejora de la evaluación y coherencia de mérito, jurídica, programática y presupuestaria de las políticas públicas.
- Utilización de Comisiones Asesoras Presidenciales como medio para aportar capacidad no permanente, conocimiento especializado y construcción de consenso técnico para políticas públicas complejas.
- Creación de Programa de Gestión y Políticas Regulatoria para impulsar mejoras en procedimientos, análisis y consulta pública según estándares OCDE. (en implementación)
- Creación de la Agencia de Evaluación de Políticas Públicas, de carácter autónoma (en elaboración)



# Reformas al Centro de Gobierno: mejoramiento al cumplimiento de las políticas públicas



Coordinación  
estratégica

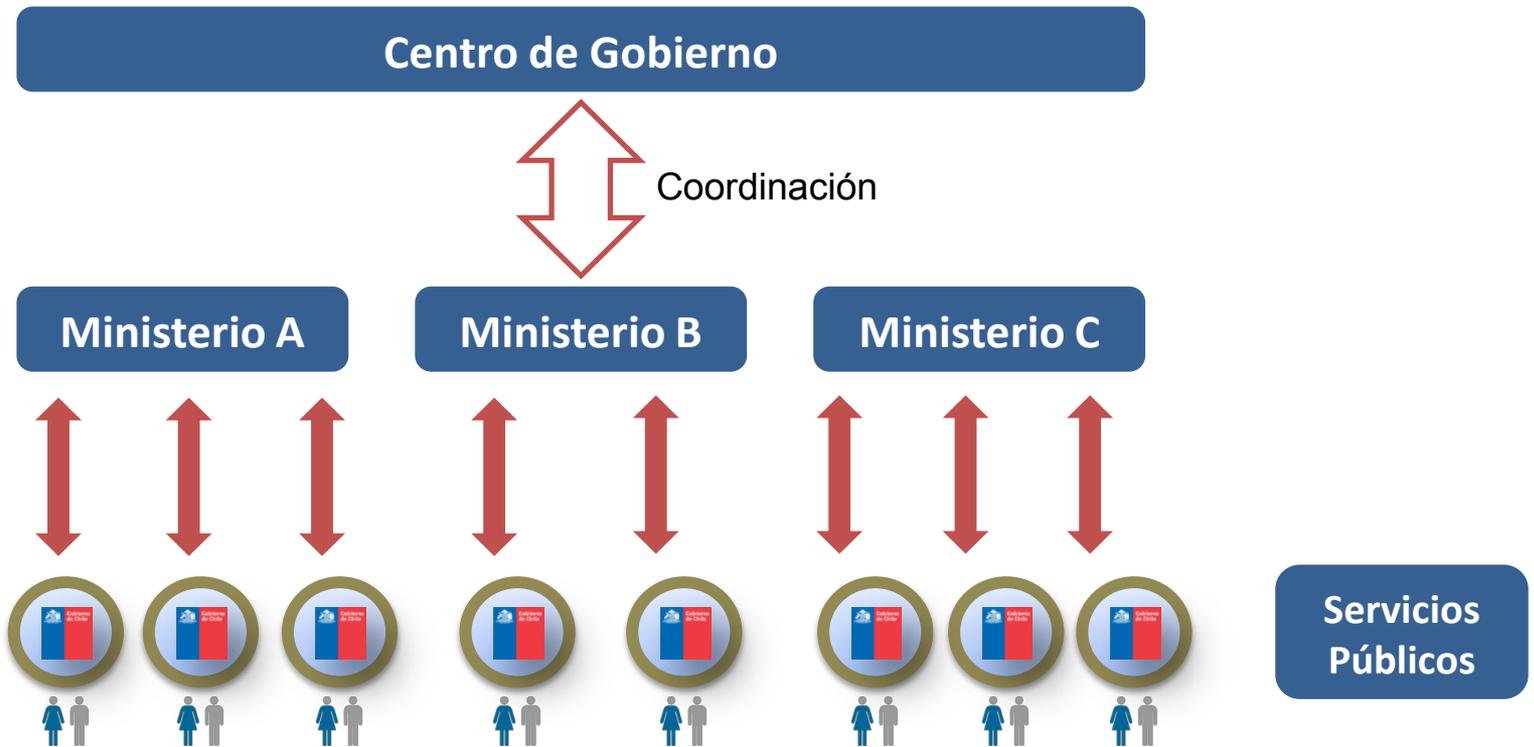
Calidad de políticas  
públicas

Cumplimiento de  
políticas públicas

- Unidad Presidencial de Gestión del Cumplimiento (Delivery Unit)
  - Fijación de prioridades, metas, acciones, plazos y responsables
  - Elaboración de planes de cumplimiento para cada uno de los ejes prioritarios
  - Elaboración de definiciones estratégicas ministeriales 2010-2014
  - Publicación de reportes de cumplimiento con el detalle de avance en los objetivos estratégicos en cada eje
- Unidad de Regiones
  - Apoya formulación y gestión de planes regionales 2010 – 2014. Incluyen proyección presupuestaria plurianual.
- Transparencia de la gestión
  - Cuentas públicas participativas anuales de cada ministro e intendente coordinadas desde el ministerio de la Presidencia
  - Página web con avances en la gestión estratégica del gobierno



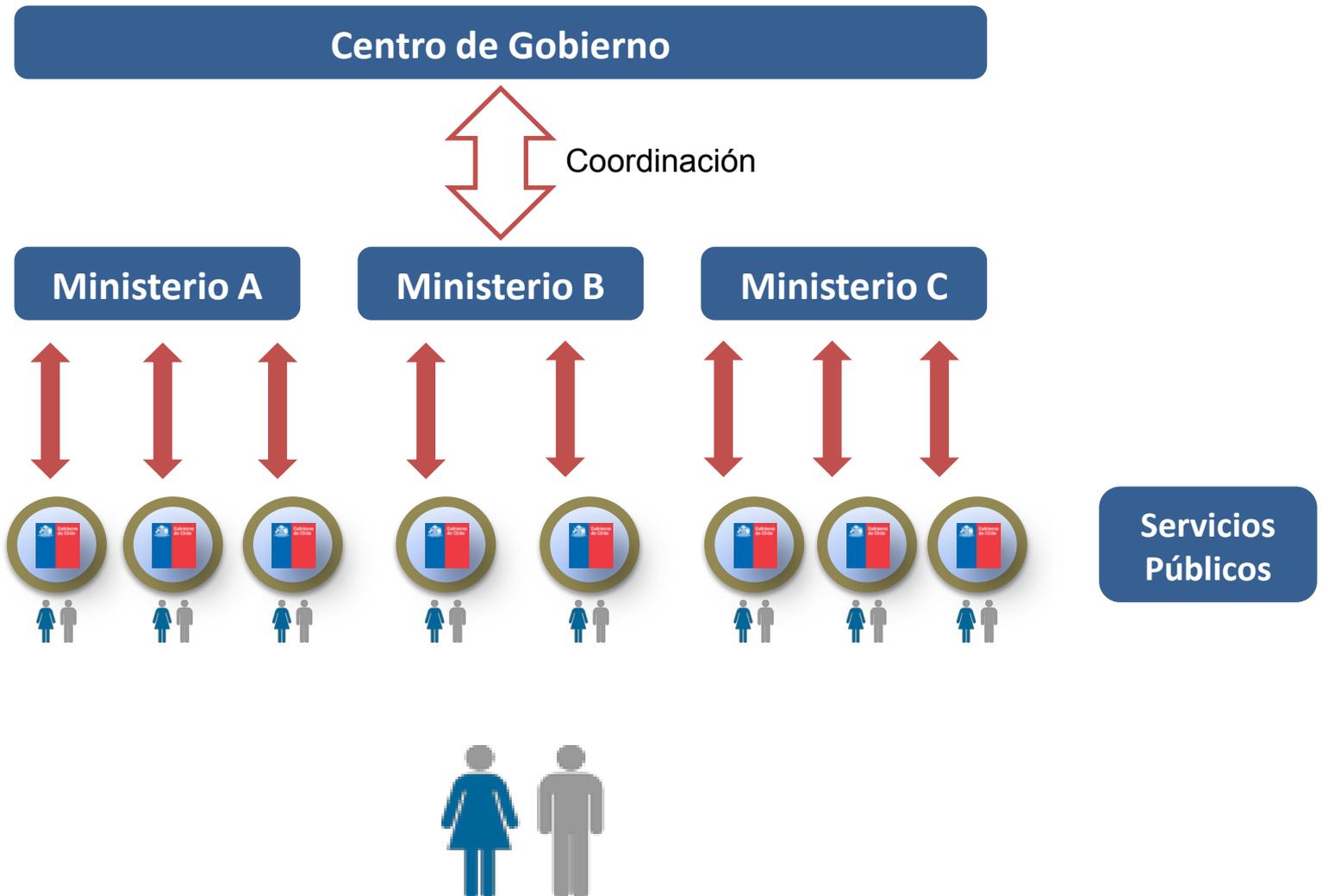
# Centro de Gobierno ha impulsado un cambio al paradigma: poner el Estado 100% al servicio de las personas



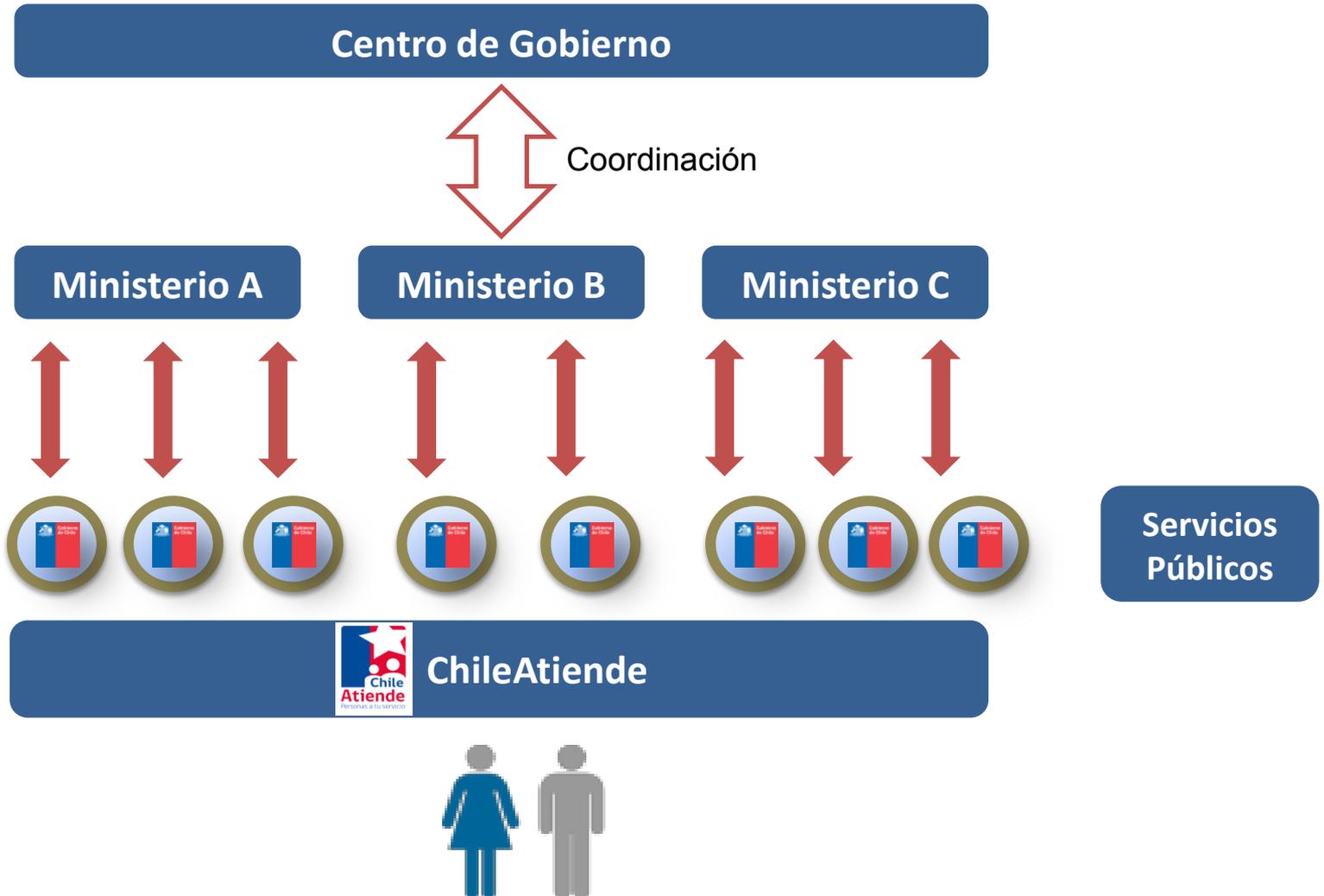
- A pesar de que los usuarios son los mismos, los Servicios Públicos los ven como si fueran todos distintos

- El Estado se organizaba desde una lógica institucional y no desde una lógica centrada en el ciudadano

# Centro de Gobierno ha impulsado un cambio al paradigma: poner el Estado 100% al servicio de las personas



# Centro de Gobierno ha impulsado un cambio al paradigma: así nace ChileAtiende



# Conclusiones



- La Agenda de Modernización del Estado del Gobierno del Presidente Sebastián Piñera ha priorizado el fortalecimiento del Centro de Gobierno para construir un Estado más al servicio de las personas
- Recuperación del rol clave del Centro de Gobierno en la coherencia de visión, Programa de Gobierno, agenda legislativa y de políticas públicas definidas claramente y tempranamente
- Reforzamiento y racionalización desde el Centro de Gobierno de las instancias de coordinación
- Creación de instituciones y/o reforzamiento de instancias para mejor servicio a usuario, elevar calidad e implementación de políticas públicas
- Traslado de funciones no CoG desde el Ministerio de la Presidencia o de la Secretaría de Gobierno a ministerios sectoriales

[www.cumplimiento.gob.cl](http://www.cumplimiento.gob.cl)  
[cseebach@minpres.gob.cl](mailto:cseebach@minpres.gob.cl)



Gobierno  
de Chile

Claudio Seebach  
Jefe División de Coordinación Interministerial  
Ministro de la Presidencia  
Gobierno de Chile  
22 de agosto de 2012