

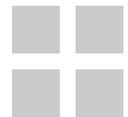
Los GOREs que tenemos, los GORES que queremos...

Club de la Innovación Pública

José Inostroza

Centro de Sistemas Públicos

www.sistemaspublicos.cl



¿Cuál es el problema? (I)

- No existe orientación estratégica sustantiva en regiones. Lineamientos responden más a:
 - criterios nacionales,
 - inercias operacionales,
 - incentivos macrofiscales,
 - incentivos políticos de corto plazo y,
 - clientelares,
- Inversiones de cemento y fierro, poco en activos sofisticados...
- Exceso de foco en "administración procesualista financiera" y poco en impacto.



¿Cuál es el problema? (II)

- No hay proyectos suficientes...ni buenos ni malos .
- Todo se organiza en función de la ejecución. No hay tiempo para nada más.
- No se articula inversión, salvo raras excepciones.
- Grandes sectores (MOP, Salud, Educación, MINVU) ...tienen todo el peso político, financiero, y técnico de la negociación.
- En general, no hay gobernanza del desarrollo desde regiones.
- GOREs no existe para ciudadanía, sólo el Intendente existe.



¿Cuáles son las causas? (III)

- **Sistema político.**
 - Bajo liderazgo,
 - representativo de gobierno central,
 - de corto plazo
 - de esto se deriva poca acumulación de conocimiento y perfeccionamiento estratégico organizacional.
 - COREs, pocos representativos, con bajo liderazgo y baja mirada estratégica.



¿Cuáles son las causas? (IV)

- **Sistema de control administrativo**
 - Control excesivo (Contraloría/Dipres), que impone altas cargas burocráticas, que inhiben innovación.
- **Contexto general de regiones.**
 - Baja identidad cultural, en varios casos.
 - Poca diversidad/densidad social, política, empresarial.
 - Baja demanda de desarrollo regional propio.
 - Serias dificultades de mercado (pocos proveedores/profesionales)
 - Poca participación y *accountability* social.



¿Cuáles son las causas? (V)

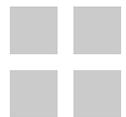
- **Gestión Interna de GOREs**

- Ausencia de un modelo de gestión efectivo, y desarrollo de buenas prácticas.
- Poca mirada estratégica de largo plazo.
- Faltan procesos y sistemas, que minimicen carga.
- Baja productividad.
- Falencia de conocimiento que alimente diseño y gestión estratégica.
- Faltan especialistas
- Desmotivación.



¿Cuáles son las causas? (VI)

- En resumen, la palabra «Gobierno» no puede estar más exagerada para lo que es, en la práctica, una entidad desconcentrada de DIPRES y SUBDERE.



Propuestas

- Más que aumentar competencias, debe fortalecerse institucionalidad y gestión de los GOREs.
- Debe aumentarse autonomía administrativa y tener sistemas de control más costo-efectivo.
- Aumentar democracia (COREs)
- Fortalecer gestión de largo plazo...
- ¿Qué hacemos con los intendentes?

