

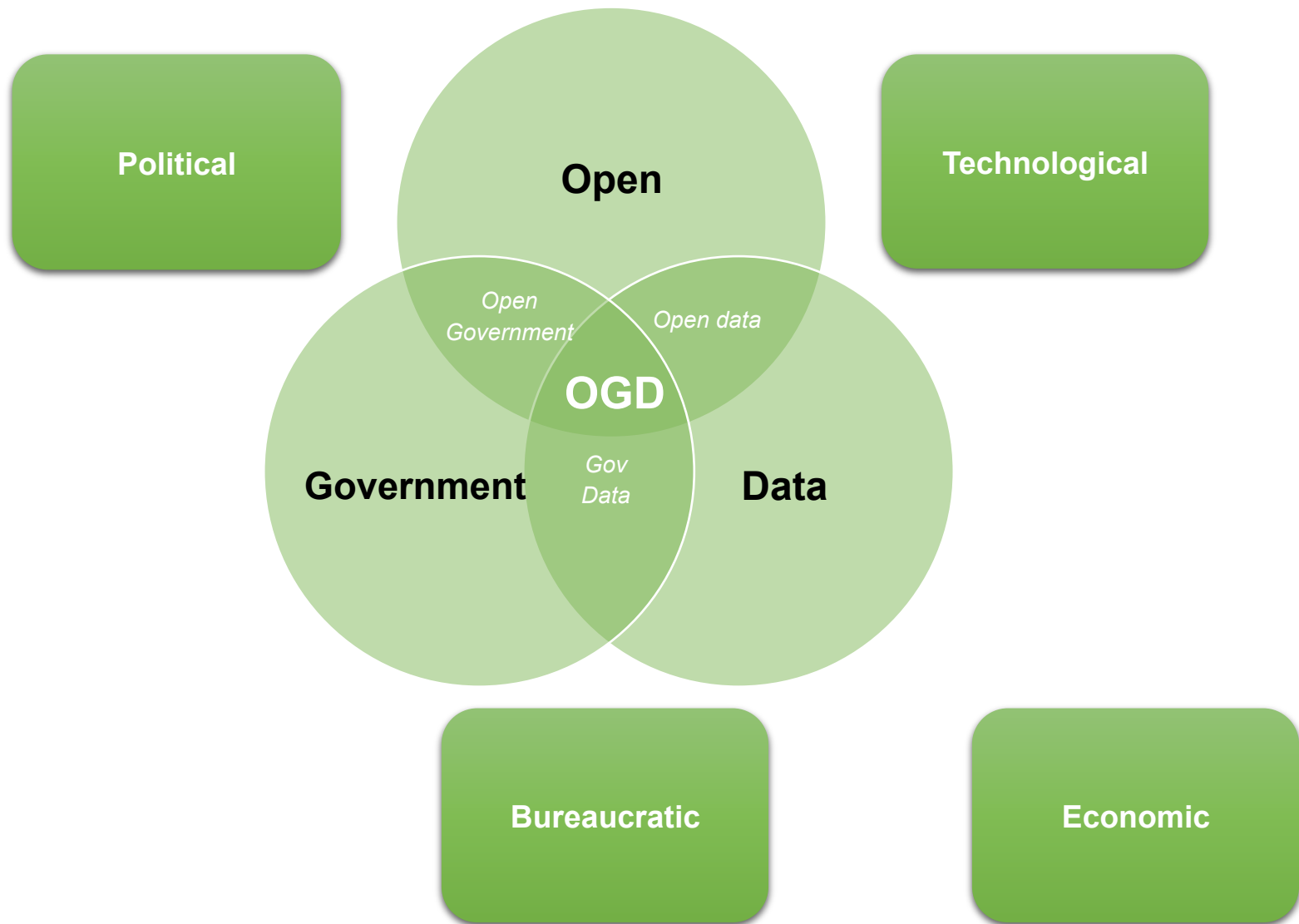


Presupuesto Abierto Alcances y aprendizajes en tiempos de transformación digital

Felipe González-Zapata

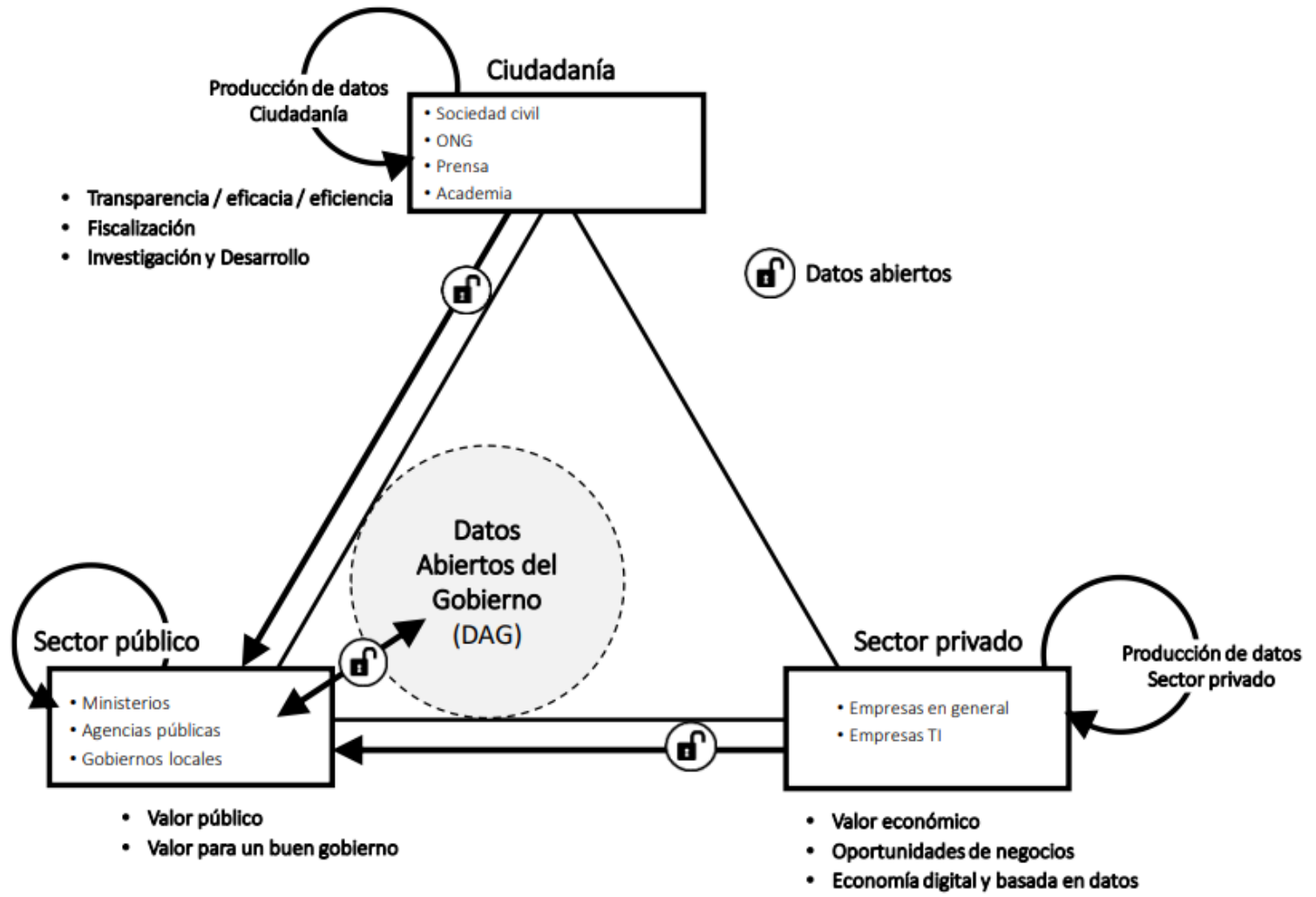
Ph.D. in Development Policy & Management, University of Manchester
Ex-ingeniero de proyectos, Programa de Modernización del Sector Público, Ministerio de Hacienda

DATOS ABIERTOS
Instituciones, procesos,
tecnología, poder...



Source: Gonzalez-Zapata, F. & Heeks, R. (2015). The multiple meanings of open government data: Understanding different stakeholders and their perspectives. *Government Information Quarterly*, 32(4), pp.441-452.

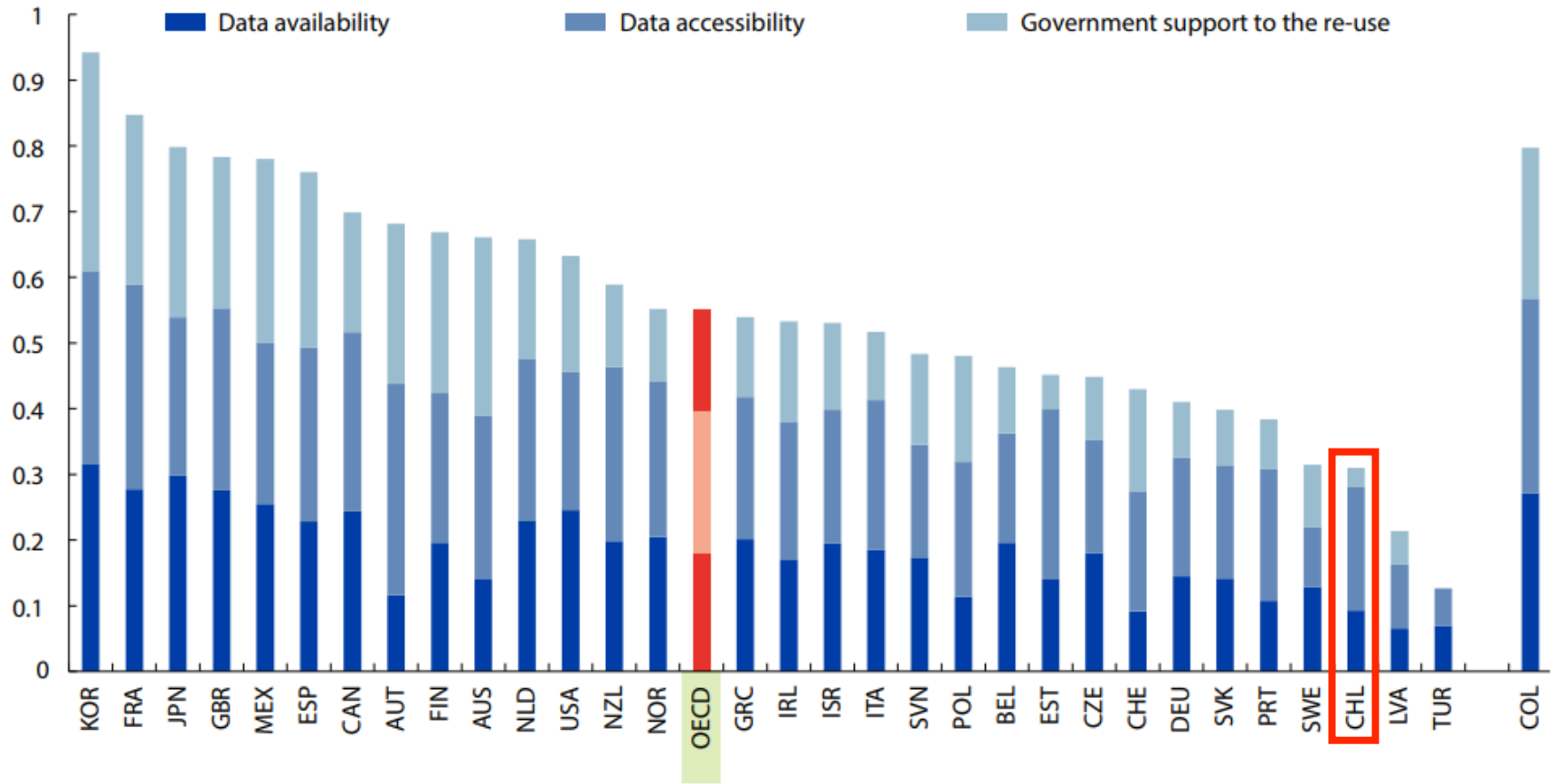
DATOS ABIERTOS COMO ECOSISTEMA DE ACTORES E INTERESES



Source: Rodríguez, P., González-Zapata, F., Inostroza, J., Roeschmann, JA., Ledermann, R. (2017). Estudio de uso intensivo de datos en políticas públicas. Santiago: Ministerio de Hacienda.

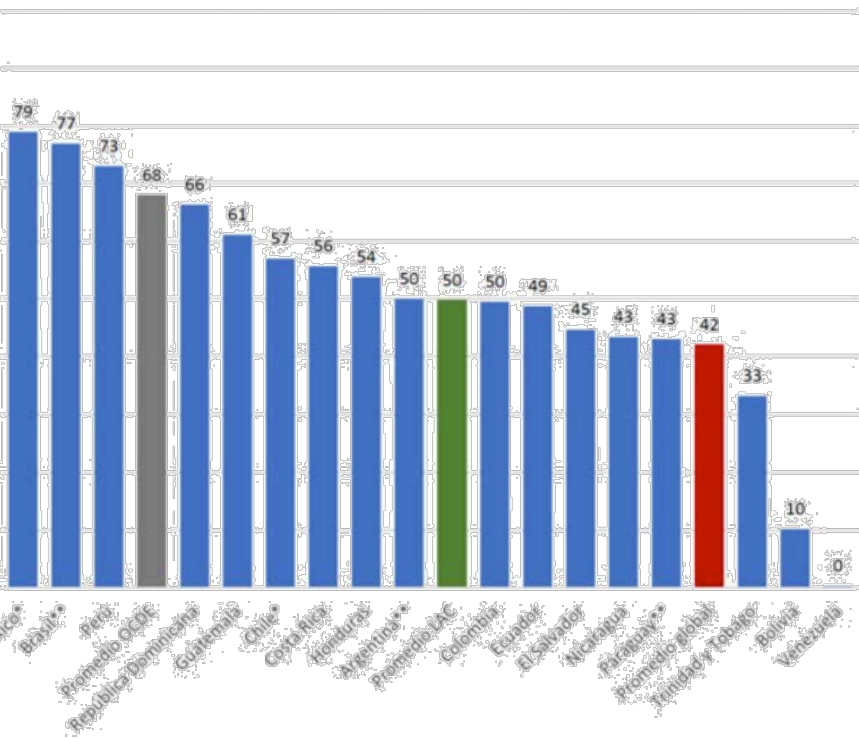
CUANDO COMENZAMOS
Chile lejos de los estándares
mundiales

Open-Useful-Reusable Government Data Index (OURdata) (2017)



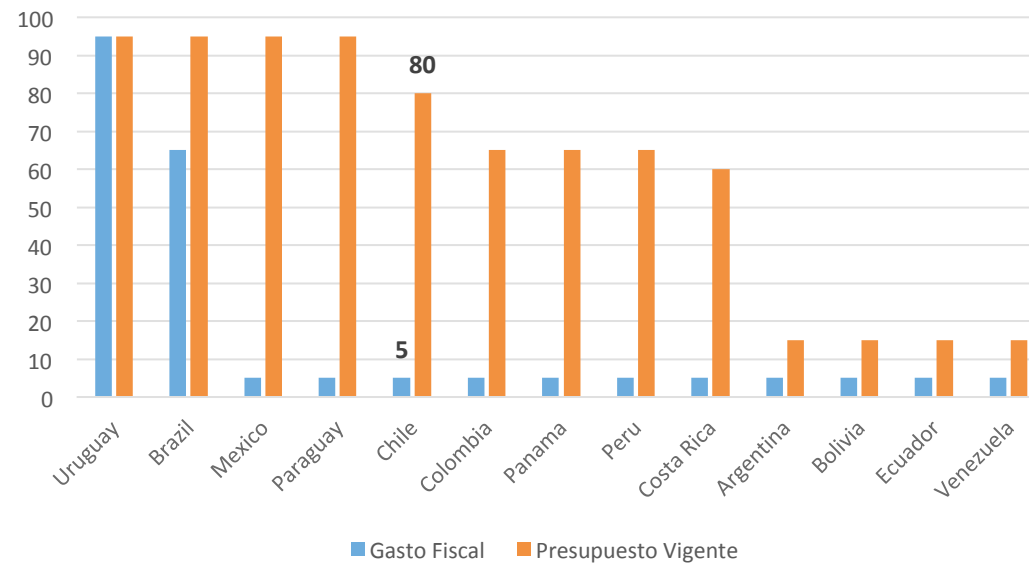
Source: OECD Survey on Open Government Data. Detailed figure nores accessible in *Government at a Glance 2017*.

Transparencia presupuestaria - Open Budget Index (IBP) 2017



Bajo nivel de apertura y transparencia fiscal

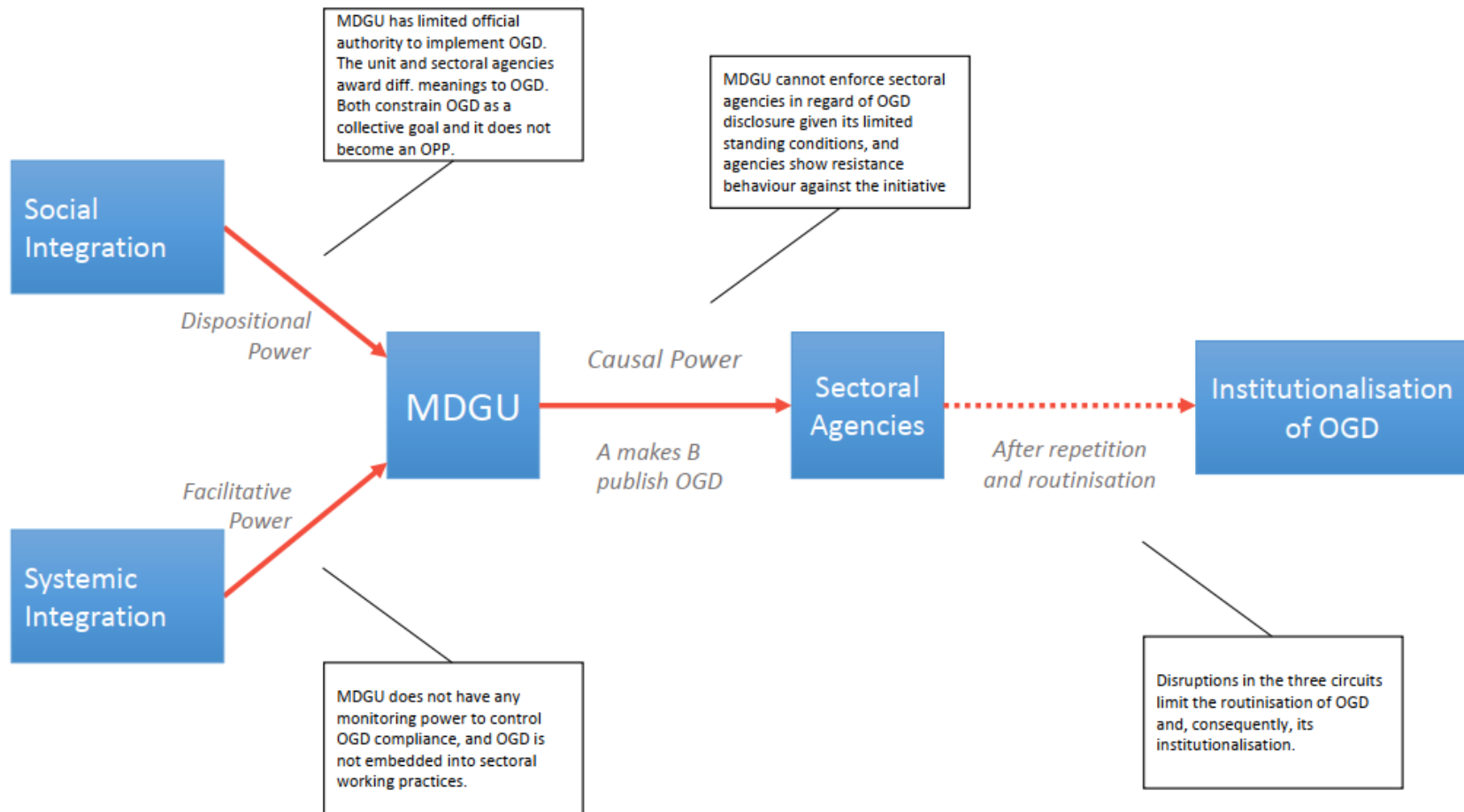
Evaluación datasets de presupuesto transaccional Open Data Barometer 2017



Datos abiertos DIPRES



Debilidad institucional de UMGD (actual DGD)



PRESUPUESTO ABIERTO

Visualizar y disponer datos
transaccionales de gasto fiscal

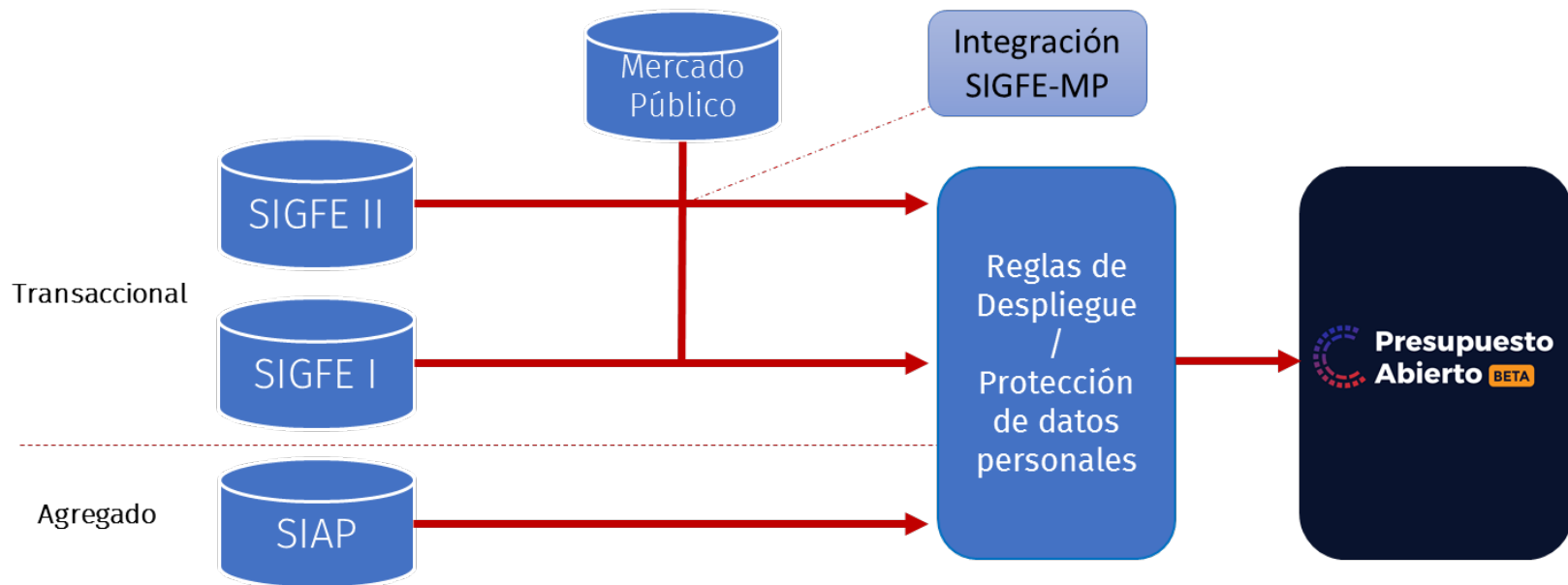
Democratizar acceso a datos de gasto



Datos transaccionales de gasto

Transacción incrementa trazabilidad de la ejecución del gasto y multiplica opciones de análisis de datos

5-6M de transacciones para 42MM al año (Gov. Central)





Presupuesto Abierto

BETA



CÓMO LO HICIMOS
15 meses trabajando cultura
& procesos

Cultura & Gestión del Cambio

Desarrollo centrado en stakeholders

- Involucrar actores relevantes (políticos/técnicos)
- Feedback temprano permite reflejar intereses e inquietudes
- Asegurar respaldo político transversal
- Mitigar temores y alinear intereses en *Deep-pres (ownership)*

Visión/liderazgo político

- Proyectos de datos abiertos redistribuyen poder
- Respaldo de Director/Ministro y sus equipos



Procesos

Aseguramiento intensivo de la calidad de datos del portal

- Heterogeneidad de registros 1:1 con usuarios de sistemas DIPRES
- Chequeo manual de inconsistencias y errores en los datos
- Validación contra informes DIPRES (cuadraturas)
- Enmascaramiento de lenguaje presupuestario complejo
- Estandarización de tipos de cambio (diferente entre sectores presupuestarios)
- Protección de datos personales junto al CPLT

Mejoras en la gobernanza de datos

- Plan de gobernanza de datos DTI/DIPRES
- Integración SIGFE-ChileCompra (OCs por defecto)
- Validaciones e integraciones con otros sistemas
- Mejora automática de calidad del dato por *shaming* público

APRENDIZAJES en tiempos de transformación digital

Dimensión Política

- Datos abiertos redistribuyen poder (*politics of data*)
- Se requiere respaldo político de alto nivel Presidencia/ Ministro/Director/Agenda de Modernización
- Objetivos claros, simples y comunicados sistemáticamente (equipos políticos → equipos técnicos)
- Total transparencia y apertura del proceso
- *Desarrollo colectivo enfocado en usuarios*
- *Ownership* del proyecto, logros y desafíos
- *Paciencia y persistencia...*

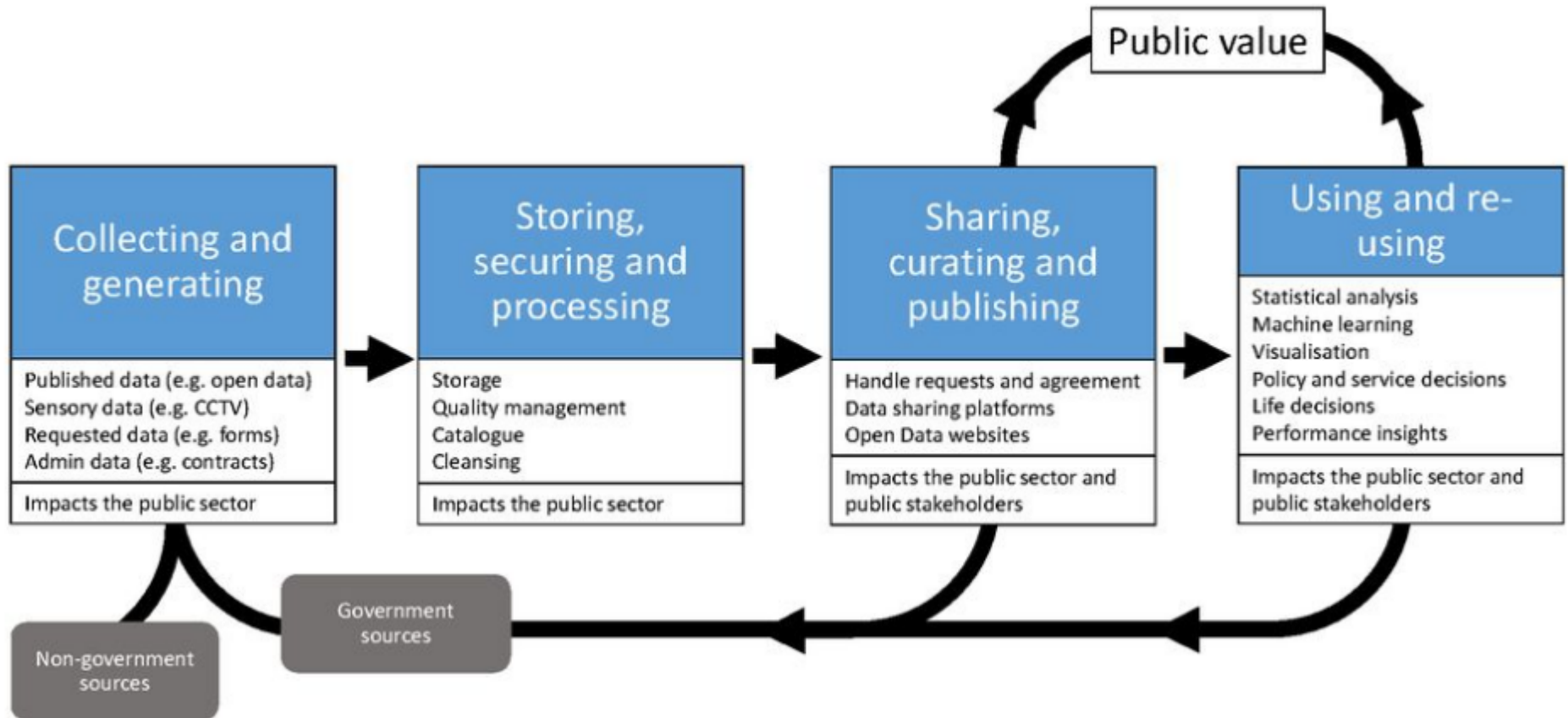
Dimensión Técnica

- *Menos es más*: énfasis en calidad de datos por sobre cantidad de visualizaciones
- Confiabilidad del dato: presentar datos comprensibles y fieles a fuente de origen toma MUCHO tiempo
- Iniciativas de datos abiertos requieren revisar/ replantear propias infraestructuras de datos

DESAFÍOS

escalabilidad e impacto de
Presupuesto Abierto

Government Data Value Cycle



Valor público desde PA



QUÉ HACER CON TANTA DATA!

ideas para investigar

5-6 M de transacciones para jugar...

Análisis de políticas de gasto fiscal

- Políticas institucionales de ejecución presupuestaria (estacionalidad)
- Análisis comparado por servicios/períodos presidenciales
- Análisis de sobre-ejecución presupuestaria (e.g. salud)
- Eficiencia/pertinencia de políticas de austeridad fiscal

Analítica avanzada

- Predicción de estacionalidad del gasto (Caja cero, costo de oportunidad en cuentas corrientes)
- Gasto (compras) colaborativas
- Pago oportuno a proveedores

5-6 M de transacciones para jugar...

Proyectos aplicados en base a datos

- Aplicaciones en base a datos (integrados con ChileCompra) para apoyo a proveedores
- Visualizaciones/productos de apoyo a la gestión pública



Presupuesto Abierto Alcances y aprendizajes en tiempos de transformación digital

Felipe González-Zapata